

# 高齢社員の

高齢社員の戦力化と  
管理術の秘訣をご紹介します！

150分  
で  
わかる！

# 上手なマネジメント力

「年下」上司が身に付けておくべき高齢社員の活用法！

深刻な人手不足の対策として、高齢社員の活用に取り組む企業が増えてきました。また、人生100年時代と呼ばれる中、定年の延長や働き方の多様化も進み、高齢者の就業ニーズも高まっています。高齢社員の活用は、企業にとっては欠かせない対応課題であるとともに、今後の高齢社員の管理者となる「年下」である上司が取り組むべき重要なテーマであることは、間違いありません。

とは言うものの、これまで上司だった高齢社員の方が、突然、部下に変わることもあり、年上の部下の扱いについては、苦手意識を持つ「年下」の管理職の方も多いようです。

そこで、本講座では会社として実践すべき高齢者に対するマネジメント行動ばかりでなく、「年下」上司が持つべき考え方について、組織活性化と人材育成に詳しい講師が提言致します。問題を抱える上司の皆様の多数のご参加をお待ち申し上げます。

対象者

- ・高齢社員の処遇に悩んでいらっしゃる経営者・経営幹部・管理者の方々
- ・高齢社員の持つ知識、経験、情報、人脈を有効活用し、戦力として活躍してもらいたいと願っている経営者・経営幹部・管理者の方々
- ・「年上の部下」「かつては先輩・上司だった部下」とどう接したら良いか、に悩んでいらっしゃる管理者の方々

## 実施要項

日時 ● 2023年3月9日(木)午後1時30分～4時

会場 ● タスパークホテル3F会議室

受講料 ● 法人会会員1名 500円、非会員1名 1,000円

(テキスト代含む) 新品タオル1本のご寄付をお願いします

定員  
30名

講師 ● (有)島田教育総合研究所 代表取締役 島田 義也氏

申込み ● 下記申込書に記入し、3月2日(木)まで法人会事務局へ申込み下さい。

主催 (公社)長井法人会 〒993-0011 長井市館町北6-27  
TEL 0238-88-3960 FAX 88-3823

(キリトリ線)

Fax. 88-3823

「高齢社員の上手なマネジメント力講座」申込書

会社名		電話	
住所		FAX	
参加者	会員確認	法人会会員・非会員	
参加者	受講料	円	

※個人情報の取り扱いについては、当会の事業活動以外の目的では利用することはありません。

# 高齢社員の上手なマネジメント力

## 講座内容

1. 高齢社員の活性化が必要な理由
2. 改正高年齢者雇用安定法の概要
3. 高齢社員を活用する上で何が問題になっているのか
4. 高齢社員を活用するための方策
  - (1) 会社として行うマネジメント
    - ① 本人の意向確認とキャリア分析
    - ② 高齢社員に求める役割を伝え、本人の考えとすり合わせを行う
    - ③ 労働条件の提示
  - (2) 管理者が職場で行うマネジメント  
(「やる気になってもらう」ための働きかけ)
5. 高齢社員活用のための「私の提言」  
(情報交換)

## 講師

(有) 島田教育総合研究所 代表取締役 **島田 義也 氏**



早稲田大学法学部卒業、(株)ユーハイム、管理者養成学校講師、(株)KHS研修センター常務取締役を経て、平成6年より(有)島田教育総合研究所代表取締役。  
管理者研修・中堅社員研修・営業社員研修・各団体主催の講演、セミナーなど研修講師として活動中。「難しいことを言わない」「知性と情熱と行動力」がモットーの、わかりやすい研修・講演等には定評がある。  
著書に「経費節減578のアクション」(中経出版)、「教育スタッフのためのよく使う研修技法とその注意点」「こうすれば上手に出来る部下育成」「提案型営業の基本のキ」「研修講師よもやま話」「応援団 この面白き世界」(AMAZON電子書籍)、専門誌連載論文に「効果的な管理者研修の企画と運営」(月刊「企業と人材」)、「さて、困った。ビジネス便利帳」(日経連タイムス)など多数。